



COMMERZBANK

VORAB-  
VERÖFFENT-  
LICHUNG

# Hauptversammlung am 30. April 2024

Auszug aus den Ausführungen des Aufsichtsratsvorsitzenden

---

Die Bank an Ihrer Seite

- Es gilt das gesprochene Wort. -



**Prof. Dr. Jens Weidmann**  
Aufsichtsratsvorsitzender

Sehr geehrte Damen und Herren,

seit fast einem Jahr bin ich nun Vorsitzender des Aufsichtsrats und erlebe die Commerzbank als leistungsfähiges Haus mit starker Führungsmannschaft sowie klugen und engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Die Commerzbank kann auf ein sehr erfolgreiches Geschäftsjahr 2023 zurückblicken. Sie hat es trotz eines politisch wie wirtschaftlich weiterhin sehr herausfordernden Umfeldes im abgelaufenen Jahr geschafft, ihr Konzernergebnis um mehr als die Hälfte auf 2,2 Milliarden Euro zu steigern. Ich finde, das ist ein eindrucksvoller Beleg für ihre wiedergewonnene Stärke auf Basis eines widerstandsfähigen Geschäftsmodells, das sich konsequent an den Bedürfnissen der Kundinnen und Kunden ausrichtet.

Die wiedergewonnene Stärke der Bank ist besonders wichtig angesichts anhaltender geopolitischer Spannungen, der Fragmentierung von Märkten und struktureller Probleme, die die Standortattraktivität und Wettbewerbsfähigkeit Deutschlands schmälern. Um dem zu begegnen, braucht es eine starke und eigenständige Commerzbank als „Die Bank für Deutschland“ und führende Bank für den deutschen Mittelstand.

Durch die großen Fortschritte, die die Commerzbank bei Ertragskraft und Kostenstrukturen, im Kundengeschäft und bei der Umsetzung ihrer Strategie gemacht hat, hat die Bank den Spielraum gewonnen, um Sie, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, wieder am Erfolg der Bank zu beteiligen. Ich freue mich deshalb sehr, Ihnen heute die Ausschüttung von rund 400 Millionen Euro über eine Dividende von 35 Cent je Aktie für das Jahr 2023 vorschlagen zu können.

Zudem hat die Bank kürzlich ein weiteres Aktienrückkaufprogramm in Höhe von rund 600 Millionen Euro abgeschlossen. Daraus ergibt sich im Einklang mit unserer Kapitalrückgaberichtlinie eine Kapitalrückgabe an Sie, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, von insgesamt 50 Prozent des Konzerngewinns nach Abzug der Kupon-Zahlungen für das zusätzliche Kernkapital.

Das zeigt: Die Commerzbank liefert wieder verlässlich, was sie verspricht. Die Strategie zeigt Wirkung. Im Namen des gesamten Aufsichtsrats danke ich deshalb Ihnen, lieber Herr Knof, und dem gesamten Vorstandsteam, aber auch besonders den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, für ihre hervorragenden Leistungen.

Auch im vergangenen Jahr hat der Aufsichtsrat den Stand der Strategieumsetzung fortlaufend überwacht. Wesentliche Ziele wurden erreicht oder sogar übertroffen. Deshalb ging es in der Strategiesitzung im September gemeinsam mit dem Vorstand im Wesentlichen darum, die weitere strategische Ausrichtung der Bank zu erörtern. Die Commerzbank hat sich daraufhin ambitionierte strategische Ziele bis ins Jahr 2027 gesetzt. Die Ertragsbasis der Bank soll durch Steigerung der Provisionseinnahmen verbreitert, die Aufwandsquote gesenkt und damit die Eigenkapitalrendite weiter erhöht werden. Und wir wollen Kapital an Sie, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, verlässlich weiter ausschütten.

Ein Kernelement der Strategie der Commerzbank bleibt das Thema Nachhaltigkeit. Die Begrenzung des Klimawandels ist eine der wichtigsten Menschheitsaufgaben. Um ihre Kundinnen und Kunden bei der nachhaltigen Transformation zu begleiten, stellt die Bank ein umfangreiches Portfolio an innovativen Produkten und Dienstleistungen, zum Beispiel im Bereich nachhaltiger Anlagen oder Finanzierungen, bereit. Sie unterstützt damit ihre Firmenkunden bei der nachhaltigen Transformation ihrer Geschäftsmodelle. Gleichzeitig treibt die Bank auch die ökologische Transformation des eigenen Bankbetriebs weiter voran.

Im Aufsichtsrat hat das Thema Nachhaltigkeit eine ebenso hohe Bedeutung. Es ist daher nur konsequent, dass die Nachhaltigkeitsstrategie der Commerzbank bei der Weiterentwicklung des Vergütungssystems für den Vorstand auch verbindlich mit der variablen Vorstandsvergütung verknüpft wurde. Im Geschäftsjahr 2023 waren ESG-Ziele somit auch im System der variablen Vergütung für sämtliche Vorstandsmitglieder über das Konzernziel ausdrücklich verankert. Zudem hat der Ausschuss für Nachhaltigkeit, Soziales und gute Unternehmensführung, kurz ESG-Ausschuss, den Aufsichtsrat in diesem Jahr wiederum dabei unterstützt, fortlaufend zu prüfen, ob der Vorstand eine wirtschaftlich tragfähige und nachhaltige Entwicklung der Bank gewährleistet, die Grundsätze guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung beachtet, die soziale Verantwortung des Unternehmens wahrnimmt und gleichzeitig die natürlichen Ressourcen der Umwelt schont.

Ein weiterer Fokus liegt auf der digitalen Transformation der Bank, die durch den Aufsichtsrat und insbesondere durch seinen gleichnamigen Ausschuss begleitet wird. Dabei geht es insbesondere um die Weiterentwicklung digitaler Kundenangebote und Services, aber auch um die konsequente Automatisierung und Digitalisierung der internen Prozesse. Insoweit spielt das Zukunftsfeld Künstliche Intelligenz eine immer wichtigere Rolle. Dies gilt für Dienstleistungen zum Nutzen unserer Kunden, für unsere internen Prozesse, aber auch zur Abwehr steigender Cyberkriminalität.

Als Vorsitzender des Aufsichtsrats sehe ich es als meine Aufgabe, das Kontrollgremium und seine Governance kontinuierlich weiterzuentwickeln. Daher haben wir zum Beispiel den Aufsichtsrat und den Vorstand im Geschäftsjahr 2023 durch einen externen Berater umfassend evaluieren lassen. Aus den gewonnenen Ergebnissen haben wir Maßnahmen abgeleitet, die nun umgesetzt werden. Zur kontinuierlichen Weiterentwicklung ist zudem der Austausch mit Investoren und Stimmrechtsberatern über die Commerzbank und die Arbeit ihres Kontrollgremiums unerlässlich. Deshalb habe ich im Rahmen einer Corporate-Governance-Roadshow im Dezember 2023 und Januar 2024 diese Themen mit ihnen diskutiert. Viele Anregungen und Hinweise aus diesen Gesprächen sind bereits aufgegriffen worden. So werden wir das Vorstandsvergütungssystem in diesem Jahr überarbeiten. Außerdem haben wir uns mit Anregungen und Erwartungen unserer Aktionärinnen und Aktionäre und Investoren in Bezug auf den Vergütungsbericht eingehend auseinandergesetzt und diese im Vergütungsbericht 2023 bereits berücksichtigt.

Meine Damen und Herren, der Aufsichtsrat der Commerzbank ist gut aufgestellt. Ich freue mich, dass sich das Gremium durch hohe und sich ergänzende Kompetenzen, einen breiten Erfahrungshorizont seiner Mitglieder – und nicht zuletzt auch durch ein hohes Maß an Diversität und Engagement – auszeichnet.

Vielen Dank.



**COMMERZBANK**

**Commerzbank AG**

Zentrale  
Kaiserplatz  
Frankfurt am Main  
[www.commerzbank.de/konzern/](http://www.commerzbank.de/konzern/)

Postanschrift  
60261 Frankfurt am Main  
[info@commerzbank.com](mailto:info@commerzbank.com)

Group Communications  
[newsroom@commerzbank.com](mailto:newsroom@commerzbank.com)

